



FINANCIËEL JAARVERSLAG

2020-2021



Hoofdsponsor



Strategische partners



Van Mossel



TOTO

Supplier partners



vandijk.

Divisie



JAARVERSLAG DIRECTIE

Geachte lezer,

In deze toelichting op het jaarverslag schetsen we het beeld van de zaken die zich in het seizoen 2020 - 2021 op de diverse gebieden hebben afgespeeld. In de visie van RKC Waalwijk blijft transparantie een belangrijk aspect, we hopen met zowel de cijfers en toelichting deze aan de lezer te geven.

1.1 Algemene informatie

RKC Waalwijk is een transparante en gepassioneerde betaald voetbalorganisatie in Noord-Brabant die structureel professioneel voetbal speelt, om zodoende optimaal te voorzien in de sportieve, economische en sociale behoeften van alle doelgroepen (personeel, supporters, sponsors en vrijwilligers) van de club. Als transparante betaald voetbalorganisatie geven wij op een professionele doch familiale wijze invulling aan de behoeften van de regio de Langstraat als het gaat om het spelen van betaald voetbal, het bewaken en uitstralen van onze identiteit, het bieden van een platform voor business en het inzetten van onze identiteitskracht voor sociaal maatschappelijke doeleinden.

RKC Waalwijk is professioneel, creatief, ontwikkeling, ambitieus en zorgt voor verbinding in de Langstraat.

1.2 Sportief

Sportief is het seizoen 2020 -2021 qua resultaat geweldig verlopen. Het seizoen 2019-2020 werd vanwege de coronapandemie vroegtijdig beëindigd en daardoor viel er dus geen reglementair geldige eindrangschikking op te maken. Zodoende startte RKC Waalwijk in het seizoen 2020-2021 wederom in de Eredivisie. Het lukte de geelblauwen om op eigen kracht rechtstreekse handhaving af te dwingen en eindigde het seizoen met 30 punten op de veilige 15e plaats. De selectie was kwalitatief behoorlijk versterkt t.o.v. het seizoen 2019-2020. Dit mede vormgegeven door Mo Allach die in het voorjaar van 2020 aangesteld werd als technisch directeur. De slag die daarmee gemaakt is als organisatie vertaalde zich dus direct door naar het veld middels de kwaliteitsslag binnen de selectie met handhaving in de Eredivisie tot gevolg.

Helaas werd het overgrote deel van de wedstrijden afgewerkt in lege stadions zonder publiek. Daar we het seizoen nog hoopvol startte thuis tegen Vitesse voor beperkt publiek, ging het al snel slechter met het aantal coronagevallen waardoor de overheid al vrij snel besloot dat er geen publiek meer in de stadions aanwezig mocht zijn. Dit heeft zijn sporen nagelaten, want geen publiek betekend geen inkomsten uit ticketing en horeca. Tegelijkertijd zijn we als betaald voetbal blij dat we de competitie door mochten zetten waardoor een grote inkomstenbron, de mediagelden, gewaarborgd bleef. Desalniettemin heeft de afwezigheid van publiek in de stadions zijn sporen nagelaten.

1.3 Financieel

RKC Waalwijk heeft het seizoen 20/21 afgesloten met een totale omzet van € 6,2 miljoen en een positief resultaat na belasting van € 155.306. Door dit netto resultaat is het positieve eigen vermogen verder verbeterd naar € 2.138.636.

De handhaving in de Eredivisie heeft gezorgd voor het in stand houden van inkomsten uit met name sponsoring en mediagelden. Echter heeft de onzekerheid m.b.t. het toelaten van publiek er voor gezorgd dat er veel minder seizoenkaarten zijn verkocht en ook sponsors terughoudender waren met het verlengen van hun partnership. De kosten zijn binnen de gestelde budgetten gebleven. RKC Waalwijk heeft tevens gebruik gemaakt van de NOW regeling.

Het resultaat in de prognose 21/22 is positief, waardoor het eigen vermogen naar verwachting nog verder verbeterd zal worden. Tevens leidt de huidige prognose tot een sluitende liquiditeitsbegroting zonder extra financieringsbehoefte bij derden.

RKC zit stabiel ingedeeld in categorie 2 van het FRS systeem van de KNVB. De toekomst wordt dan ook met vertrouwen tegemoet gezien.

1.4 Onderzoek en ontwikkeling

Door RKC Waalwijk worden geen uitgaven gedaan in het kader van onderzoek en ontwikkeling. Wel investeert RKC Waalwijk in innovatie op sportief gebied en heeft het een data-analist en video-analist in dienst. Daarnaast investeert RKC Waalwijk in meetapparatuur en overige faciliteiten.

1.5 Organisatie

De afgelopen jaren heeft RKC Waalwijk grote stappen gezet in de ontwikkeling en verdere professionalisering van haar organisatie. Specialisten in het begeleidingsteam rondom de selectie zijn aangesteld, en op de verschillende afdelingen is er verder uitgebreid in aantal FTE. Zo is er op de afdeling ticketing & communicatie 1 FTE bijgekomen. RKC Waalwijk heeft verder besloten om ook de directie verder vorm te geven en een technisch directeur aan te stellen. Mohamed Allach is sinds juni 2020 in dienst en heeft het voetbaltechnisch kader verder verdiept en verbreed. Daarnaast is er onder leiding van Mo Allach een flinke kwaliteitsslag gemaakt binnen de scouting. Lars Lambooy is aangesteld als hoofdscout en de club is voornemens om deze afdeling, de levensader van de club, verder uit te breiden en te professionaliseren.

1.6 Stichting Samen RKC

RKC Waalwijk heeft samen met verschillende regionale partners zijn krachten gebundeld voor de aanpak van sociaal maatschappelijke probleemstellingen in de regio Langstraat. In dit platform participeren naast RKC WAALWIJK, SG de Overlaat, gemeente Waalwijk, WML Facilitair, Contour de Twern, Baanbrekers en Casade. Tezamen initiëren en organiseren deze partners verschillende projecten en activiteiten onder de naam stichting Samen RKC.

Samen RKC is op 3 september 2012 door alle partners opgericht. Onder aanvoering van een projectleider zijn vanaf het seizoen 2012/2013 diverse maatschappelijke projecten en activiteiten geïmplementeerd in de regio Langstraat. Aan de hand van een gestructureerd beleid werden bij de oprichting vijf doelstellingen - inclusief beoogde resultaten - geformuleerd. Het beleid is gericht op een drietal centrale thema's; respect & samenleven, educatie & talentontwikkeling en gezondheid & bewegen.

Er kan geconcludeerd worden dat RKC Waalwijk met stichting Samen RKC niet meer weg te denken is in het sociaal maatschappelijke speelveld in regio de Langstraat. De projecten en activiteiten hebben bijgedragen aan de bevordering van sportparticipatie onder jongeren. Tal van vrijwilligers en maatschappelijke stagiaires hebben een rol van betekenis kunnen spelen tijdens projecten en activiteiten. De incidentele activiteiten creëerden verbinding, leefbaarheid en een verbetering van de sociale cohesie in de buurten en wijken van de regio Langstraat. Daarnaast is het bedrijfsleven geactiveerd om verschillende projecten en andere initiatieven financieel of in natura te ondersteunen.

1.7 Supporters en vrijwilligers

RKC Waalwijk heeft ook in het seizoen 2020-2021 weer kunnen bouwen op een groep vrijwilligers die het DNA van de club bewaken en uitdragen, maar die ook tevens hun steentje bijdragen aan de sportieve prestaties en organisatorische stabiliteit van de club. Zeer belangrijk in deze uitdagende tijden. Door de afwezigheid van publiek in de stadions was het ook moeilijk om contact te houden met deze belangrijke groep, RKC Waalwijk heeft middels acties toch getracht om de verbinding met deze groep te behouden en ze te waarderen.

Naast dit belangrijke fundament, kent RKC Waalwijk ook een trouwe schare supporters, welke ieder seizoen de club trouw blijven. Gezien de onzekerheid vanwege de coronapandemie heeft RKC Waalwijk bewuste strategische keuzes gemaakt in het aanbod voor dit seizoen. Mede ingegeven door de onzekerheid vanwege de coronapandemie, en het aanbieden van 1 seizoenkaart, namelijk fullsupport, is het aantal verkochte seizoenkaarten ver teruggezaakt. Het aantal verkochte seizoenkaarten in seizoen 2020-2021 is uitgekomen op 1700 en deze mensen zagen vanwege de beperkingen slechts 1 wedstrijd vanuit het stadion.

1.8 Risicomanagement

Het doel is om op termijn informatie en activiteiten rondom alle aspect gebieden van risicobeheersing, voor alle bedrijfsonderdelen, integraal te benaderen en met elkaar te verbinden om zo een efficiënt en effectief risicobeheersingssysteem te realiseren.

Deze aanpak moet leiden tot meer businessrelevantie en een focus op strategie en transformatie.

Business Continuity Management is naar een hoger niveau gebracht; Bestuurlijk wordt maandelijks tijdens vergaderingen gekeken naar het reguliere risicomanagement.

De directie en Raad van Commissarissen bespreken periodiek de risico-inschattingen en de status van maatregelen die zijn gericht op het beperken en beheersen van risico's. In de vergaderingen worden de grootste risico's en de maatregelen besproken. De risicogrenzen op ondernemingsniveau gaan we vastleggen in nieuw beleidsplan met daarin richtlijnen op gebieden als veiligheid, handelsmandaten, autorisatie-bevoegdheden en gedrag.

Onze risicobereidheid is nu onderverdeeld naar risicotypes, zoals we die binnen onze organisatie onderscheiden:

Veiligheid

Veiligheid omtrent wedstrijden speelt een centrale rol in onze strategie. Deze activiteiten brengen veiligheidsrisico's met zich mee. Onze risicobereidheid is in dit geval nul. Een voorval met weinig impact voor de club merken wij aan als significant. Ernstiger voorvallen (ziekenhuisopname, dodelijk ongeval) beschouwen we als kritisch, respectievelijk onaanvaardbaar.

Financiën

De strategie is gericht op een sluitende realistische (jaar)begroting. Per jaar zal gekeken worden wat de mogelijkheden zijn ten aanzien van substantiële investeringen in de selectie, organisatie en nieuwe en bestaande activiteiten. We hebben deze strategie vertaald in financieel-strategische maand prognoses, die we iedere maand volgens de laatste inzichten bijwerken. Onze risicobereidheid op dit gebied is afgeleid van het financieel sturingskader. Voor risico's die kunnen leiden tot overschrijding of het niet behalen van de tolerantiegrenzen zoals gesteld in het financieel sturingskader worden passende maatregelen genomen.

Continuïteit

De continuïteit van de club staat hoog in het vaandel.

1.9 Verwachtingen seizoen 2021-2022

RKC Waalwijk heeft zich op eigen kracht weten te handhaven de Eredivisie. Dit wordt gezien als een geweldig resultaat, en de club zal er alles aan doen om dit kunststukje nogmaals te herhalen. Binnen de selectie zullen er de nodige wijzigingen plaatsvinden en zal er door geselecteerd worden. Ook is er de verwachting dat een aantal spelers een transfer zal maken, wat de club dan weer extra inkomsten oplevert. De vaccinatiegraad loopt verder op, en er is weer steeds meer mogelijk in Nederland. Er wordt door RKC Waalwijk vanuit gegaan dat de stadions weer gevuld mogen worden vanaf de start van het seizoen en de mensen na deze lange periode weer graag naar het stadion komen. RKC Waalwijk verwacht dat mede door het weer kunnen toelaten van publiek dat de inkomsten uit ticketing & horeca vanzelfsprekend weer stijgen naar het niveau van voor de coronapandemie. Verwachting is dat de commerciële inkomsten verder kunnen stijgen t.o.v. het seizoen 2020-2021. RKC Waalwijk zal gebruik maken van de steunmaatregelen vanuit de overheid waar nodig, maar hoop dat deze snel in het seizoen niet meer nodig zijn.

Waalwijk, 26 oktober 2021

Frank van Mosselveld
Algemeen directeur RKC Waalwijk

JAARCIJFERS

Balans per 30 juni 2021

EUR * 1000

(na resultaatbestemming)

	30-jun-21		30-jun-20	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Afkoopsommen		78		127
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	816		816	
Machines en installaties	328		227	
Inventaris	354		324	
		1.498		1.367
Financiële vaste activa				
Overige vorderingen		14		1.539
Vlottende activa				
Vorraden		10		25
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	50		132	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	50		34	
Overlopende activa	2.395		1.933	
		2.495		2.099
Liquide middelen		710		820
		4.805		5.976

	30-jun-21		30-jun-20	
	€	€	€	€
Passiva				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	36		36	
Overige reserves	2.103		1.947	
	<u>2.139</u>		<u>1.983</u>	
		2.139		1.983
Langlopende schulden				
Vooruitontvangen bedragen	12		16	
	<u>12</u>		<u>16</u>	
		12		16
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	0		1.350	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	227		295	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.304		1.645	
Overlopende passiva	1.123		687	
	<u>2.654</u>		<u>3.977</u>	
		2.654		3.977
	<u><u>4.805</u></u>		<u><u>5.976</u></u>	

Winst-en-verliesrekening over 2020/2021

EUR * 1000

	2020/2021		2019/2020	
	€	€	€	€
Netto omzet	6.230		6.988	
Kostprijs van de omzet	<u>42</u>		<u>324</u>	
Bruto-omzetresultaat	<u>6.188</u>		<u>6.664</u>	
	6.188		6.664	
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>418</u>		<u>388</u>	
Som der bedrijfsopbrengsten	6.606		7.052	
Personeelskosten	3.638		3.889	
Afschrijvingen	334		239	
Overige bedrijfskosten	<u>2.476</u>		<u>2.337</u>	
	6.448		6.465	
Bedrijfsresultaat	<u>158</u>		<u>587</u>	
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>27</u>		<u>47</u>	
Resultaat voor belastingen	<u>185</u>		<u>634</u>	
Belastingen	<u>-30</u>		<u>-158</u>	
Resultaat na belastingen	<u><u>155</u></u>		<u><u>476</u></u>	



BVO RKC Waalwijk B.V.

Mandemakers Stadion

Akkerlaan 2

5143 ND Waalwijk

T (0416) 33 43 56

F (0416) 34 23 10

E-mail: info@rkcwaalwijk.nl

Website: www.rkcwaalwijk.nl